

珠三角 轉型升級資助計劃

輔導產品設計
改進代工製造



輔導技術提升
邁向高附加值

輔導環保節能
實現節能減排



輔導品牌內銷
注入競爭優勢

輔導管理優化
提升企業效益



輔導生產自動化
減少勞動力依賴

這是你們遇到的問題嗎？

法規收緊

勞動力
成本上升

競爭激烈

訂單減少

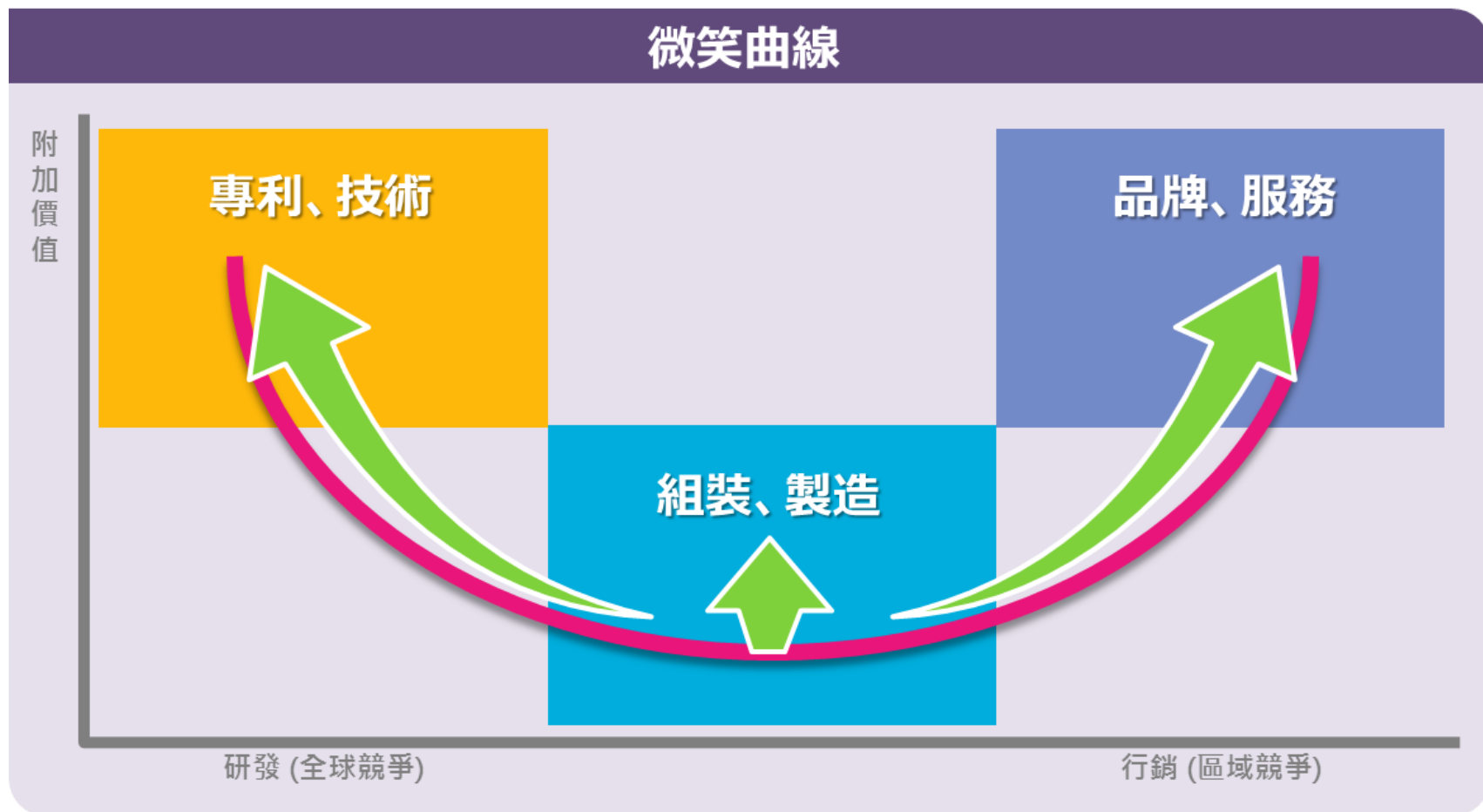
提價能力低

人民幣升值

人才短缺



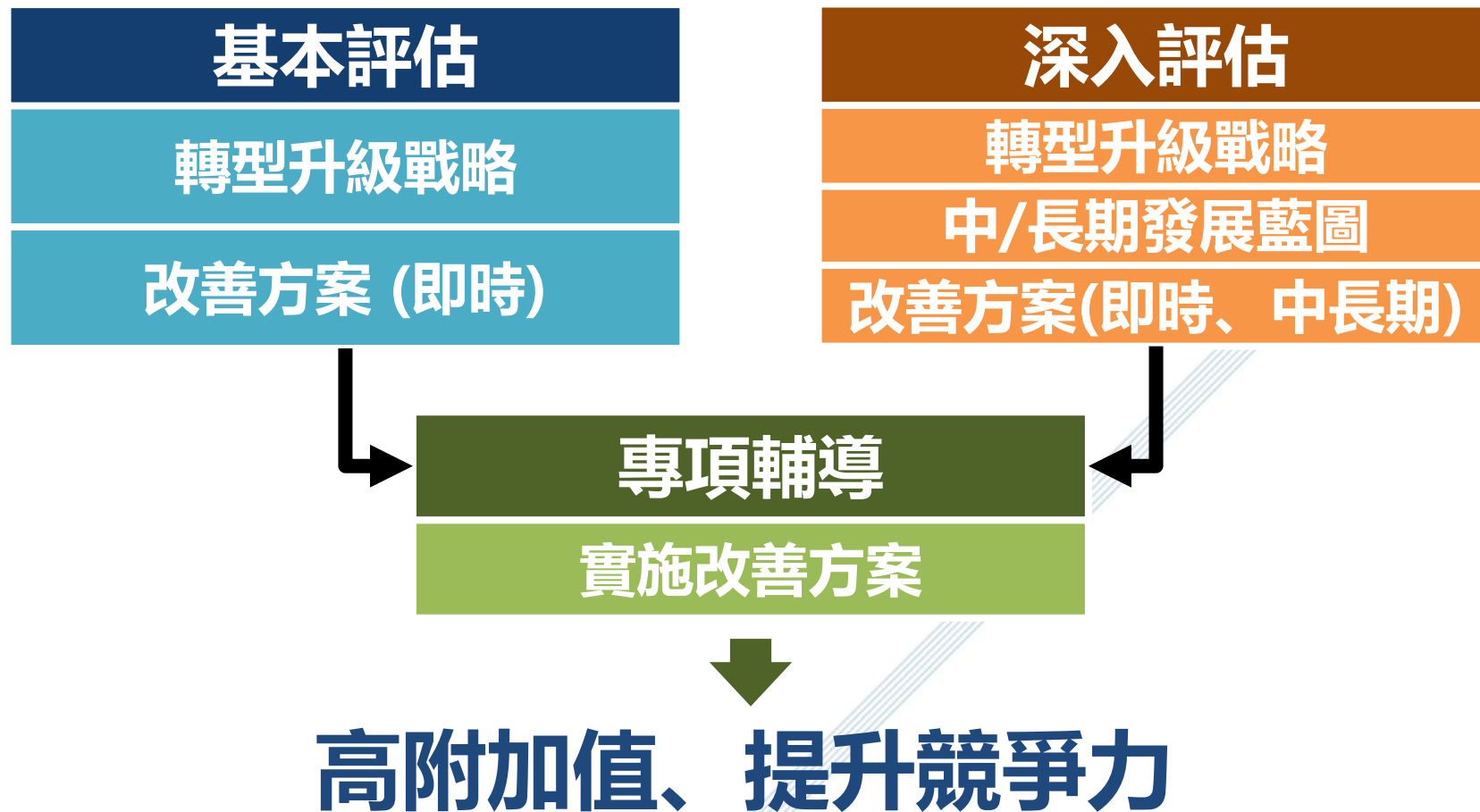
經營變陣：微笑曲線的啟示



珠三角與生產力局合作 「轉型升級資助計劃」



輔導服務內容



「實地評估」服務

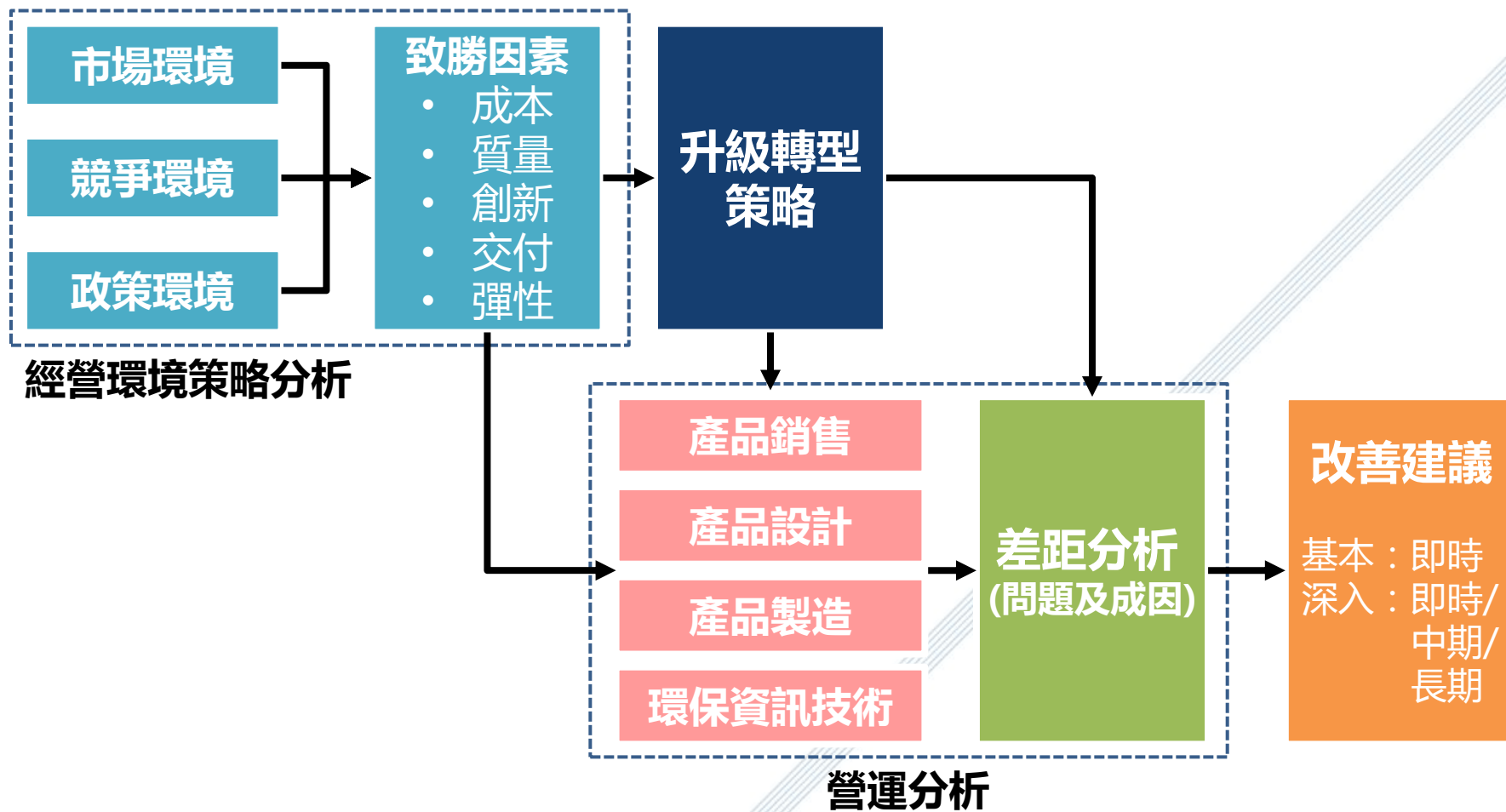
時間：2-3個月內完成



評估工作預計人時

主要工作	估計人日
首次會議及前期分析	1-2
實地評估： - 相關部門會談、文件評審 - 現場觀察及測量	6-7
報告及彙報結果	2

實地評估模式



六大重點服務範疇

微笑曲線

附加價值

① 輔導產品設計
改進代工製造

② 輔導技術提升
邁向高附加值

⑥ 輔導品牌內銷
注入競爭優勢

⑤ 輔導環保節能
實現節能減排

組裝、製造

③ 輔導生產自動化
減少勞動力依賴

④ 輔導管理優化
提升企業效益

研發 (全球競爭)

行銷 (區域競爭)

六大重點服務範疇

1. 輔導產品設計 改進代工製造

- 新產品開發
- 新物料開發
- 新產品設計
- 包裝及其他設計

2. 輔導技術提升 邁向高附加值

- 塑膠、板金技術
- 鑄造技術
- 電子產品微型化技術
- 表面處理技術
- 食品加工技術
- 製衣生產技術
- 產品測試技術

3. 輔導環保節能 實現節能減排

- 節能技術
- 減排技術
- 環保生產技術
- 環保管理體系

4. 輔導品牌內銷 注入競爭優勢

- 品牌定位/策略/塑造/推廣
- 商標註冊及管理
- 內銷策略及規劃/內銷渠道管理

5. 輔導管理優化 提升企業效益

- 創新/知識管理
- 目標及績效管理
- 卓越績效管理模式
- 國際質量管理體系
- 生產計劃與控制
- 精益製造
- 質量持續改善

6. 輔導生產自動化 減少勞動力依賴

- 生產工序自動化
- 電腦輔助設計/工程
- 倉庫自動化

企業轉型升級報告

XXX有限公司 企業轉型升級報告



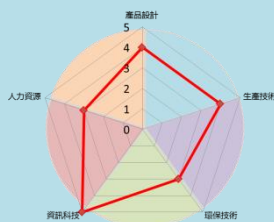
• 項目評分



XXXXXXX



XXXXXXX



• 評估發現



• 改善建議



XXXXXXX



XXXXXXX

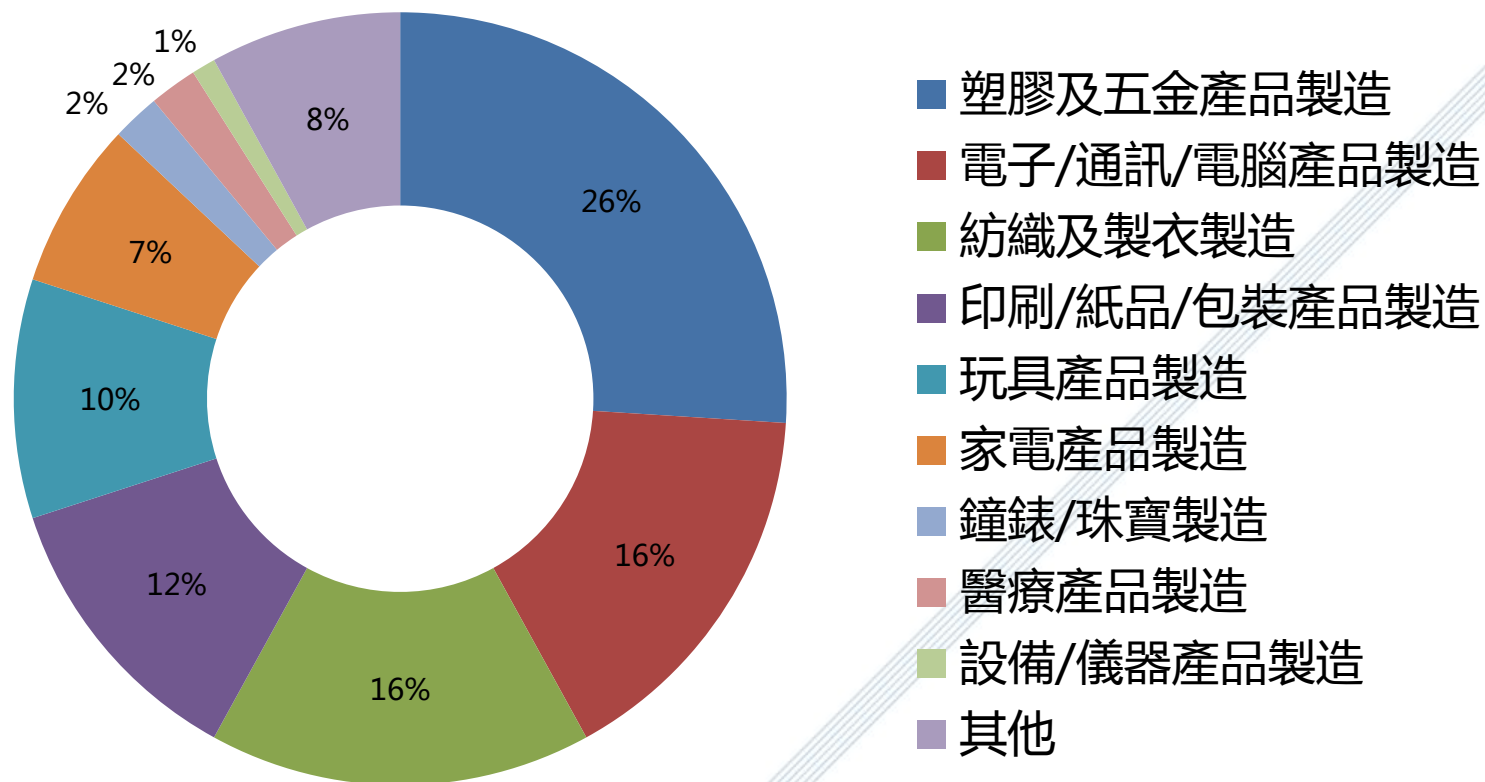


XXXXXXX

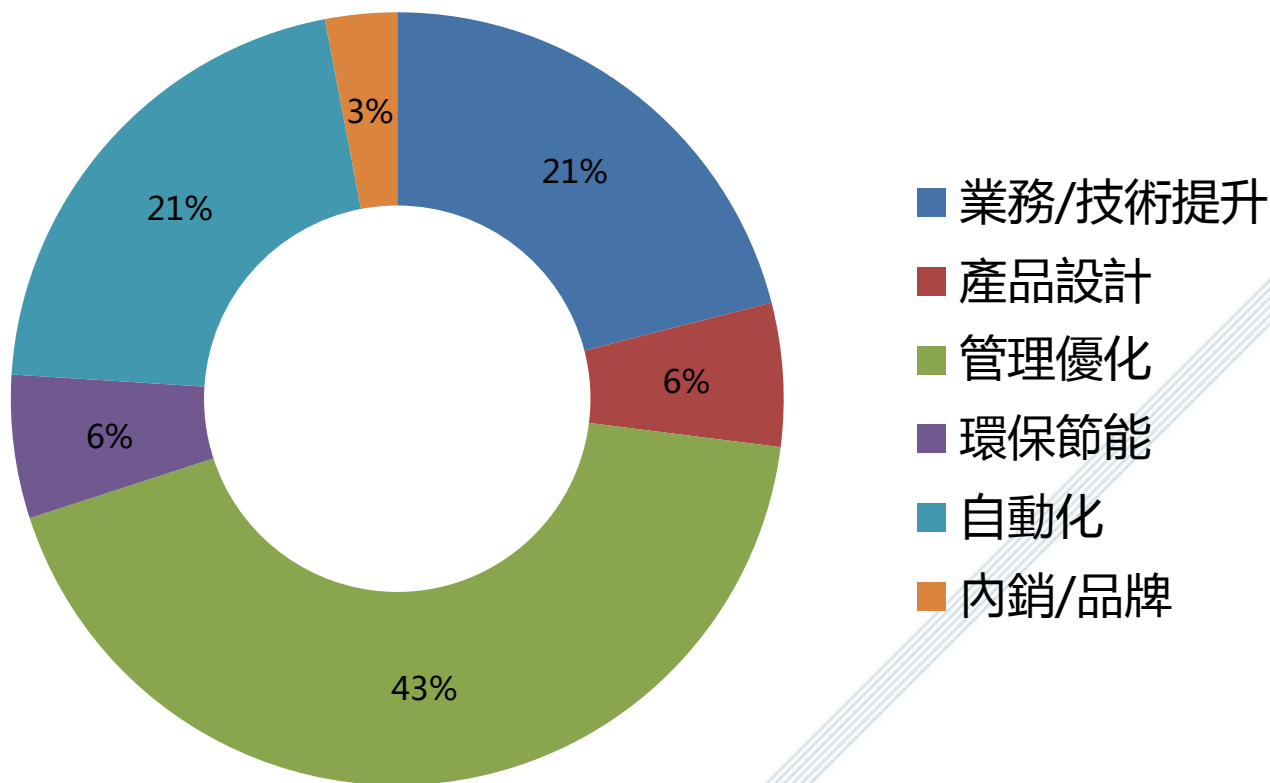


XXXXXXX

參加計劃企業分佈



參與企業在提升的主要提升範疇



在莞·港資企業

升級轉型輔導計劃

服 務	資 助
基本評估	政府資助：人民幣40,000 公司支付：人民幣10,000
深入評估	政府資助：服務費用的50% (兩項服務合共資助上限為人民幣300,000) 公司支付：扣除資助後的服務費用
專項輔導	註：深入評估服務費用為人民幣100,000， 企業可選擇只參加深入評估或同時 參加專項輔導。只選擇參加深入評 估的企業可獲人民幣50,000的資助

惠州市加工貿易企業

轉型升級資助計劃

服 務	資 助
基本評估	政府資助：人民幣30,000 公司支付：人民幣20,000
深入評估	政府資助：人民幣50,000 公司支付：人民幣50,000
專項輔導	政府資助：服務費用的50% (上限為人民幣100,000) 公司支付：扣除資助後的其餘輔導服務費用

服 務	資 助
基本評估	政府資助：人民幣40,000 公司支付：人民幣10,000
深入評估	政府資助：人民幣50,000 公司支付：人民幣50,000
專項輔導	政府資助：服務費用的50% (上限為人民幣300,000) 公司支付：扣除資助後的其餘輔導服務費用

深圳市寶安區 企業轉型提升級資助計劃

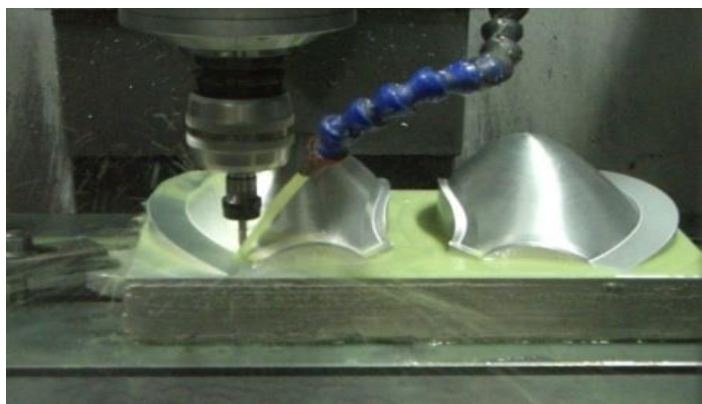
服 務	資 助
基本評估	政府資助：人民幣40,000 公司支付：人民幣10,000
專項輔導	政府資助：服務費用的40% (上限為人民幣300,000) 公司支付：扣除資助後的其餘輔導服務費用

個案

企業個案(一) – 內衣製品廠

深入評估服務

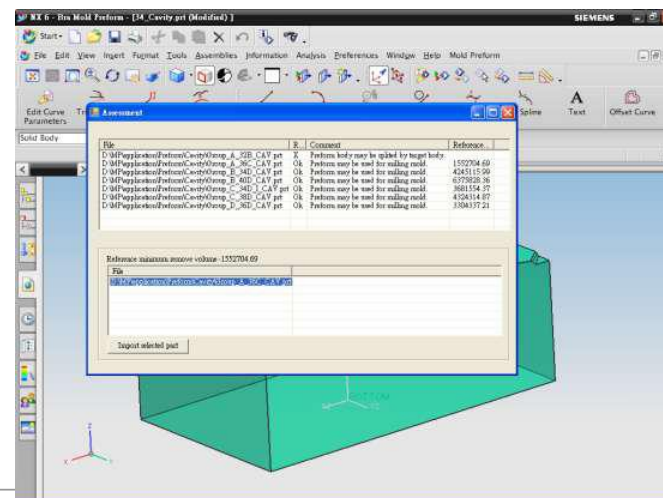
- 長期：發展多元化產品及模具技術
- 短期：降低成本、縮短生產周期
- 問題：模具生產周期偏長、貴金屬材料浪費多、熱壓模耗電高



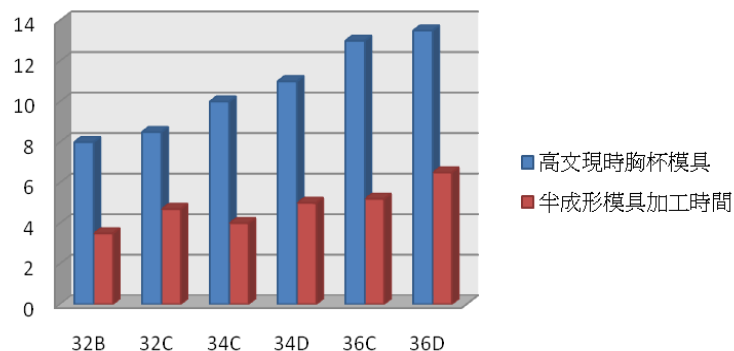
企業個案(一) – 內衣製品廠

專項輔導服務

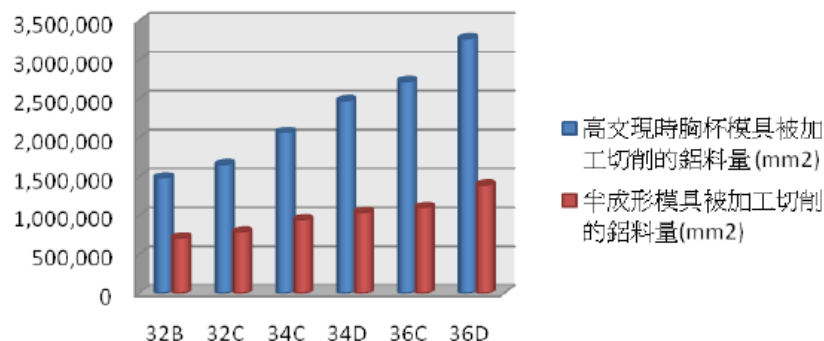
- 建立半成型模具資料庫
- 開發電腦輔助模具加工系統



胸杯模具加工時間



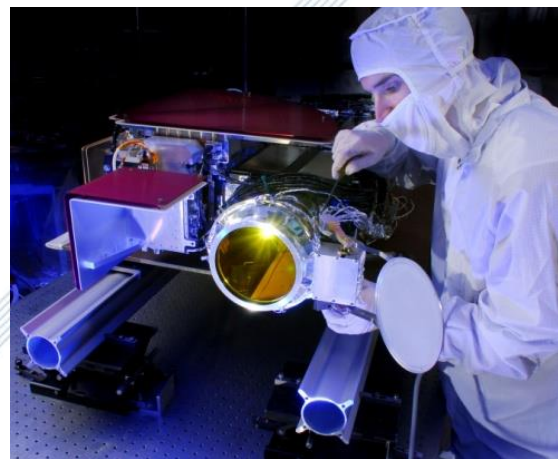
胸杯模具加工被切削的鋁料



企業個案(二) – 線路版製造廠

企業挑戰

- 長期：打進高增值產品市場(醫療設備)
- 短期：提升質量管理及生產效率
- 問題：質量不穩定、成本偏高



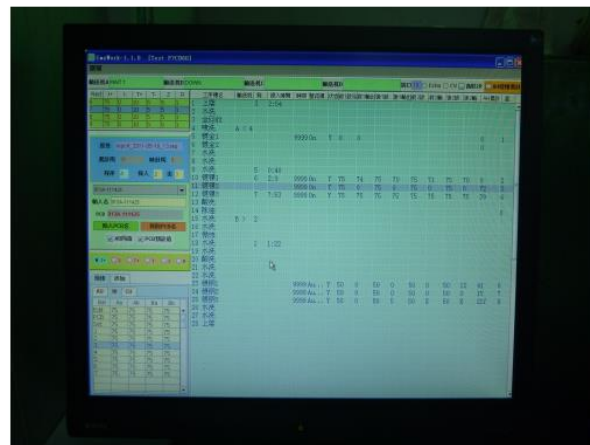
企業個案(二) – 線路版製造廠

專項輔導服務

- 設計及推行自動化關鍵生產流程
- 建立ISO 13485質量管理體系

成效

- 關鍵生產流程減少人手62.5%
- 廢品率減少50%
- 建立符合ISO 13485的質量管理體系



企業個案(三) – 廚具電器製造廠

企業挑戰

- 長期：打進高增值產品市場(汽車零部件)
- 短期：開發鎂合金鑄造技術及相關產品 (汽車輪轂)
- 問題：產品利潤低、競爭大、技術水平不足



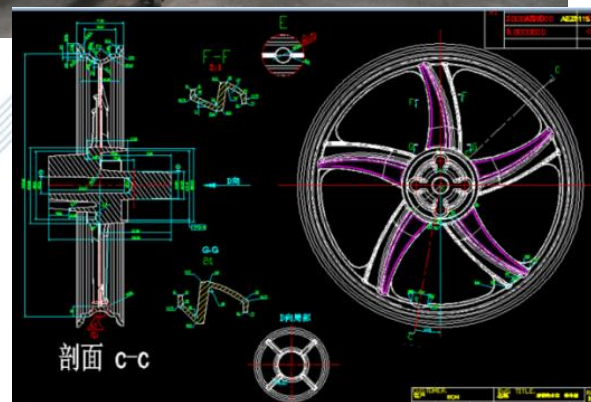
企業個案(三) – 廚具電器製造廠

專項輔導服務

- 研發鎂合金真空壓鑄系統
- 新產品開發及測試(汽車輪轂)

成效

- 開發鎂合金真空壓鑄系統
- 開發鎂合金汽車輪轂(較鋁合金同類產品減重27%)
- 與內地及國際汽車廠建立聯繫，共同發展汽車零部件



企業個案(四) – 石材製品廠

專項輔導服務

- 推行卓越績效模式

成效

- 獲2010東莞市政府質量獎
- 經營效益及員工滿意度提升



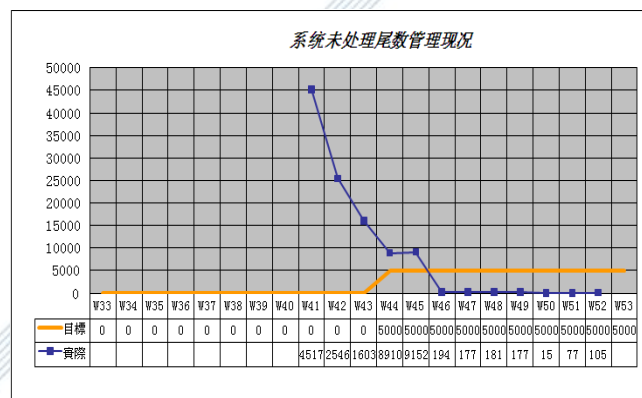
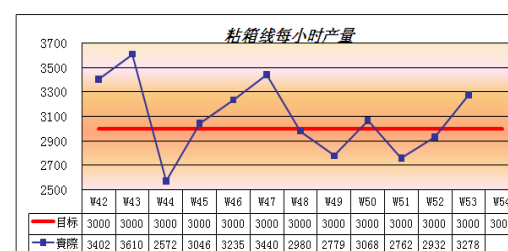
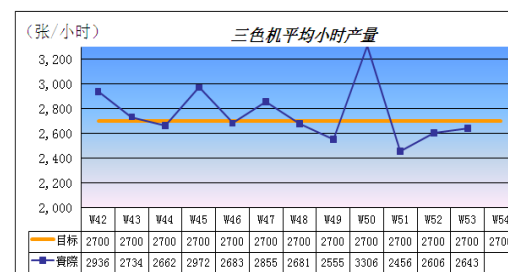
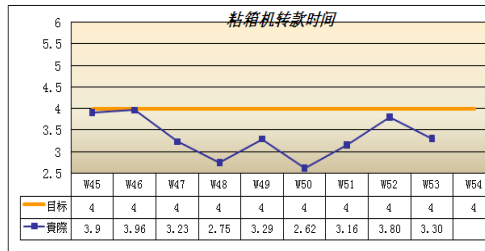
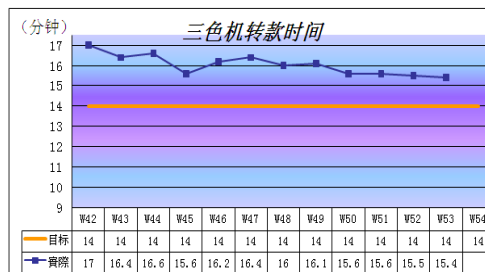
企業個案(五) – 紙品製造廠

專項輔導服務

- 推行精益生產

成效

- 生產效率提升 11-35%
- 成品庫存量平均降低48%



查詢

香港生產力促進局

TURN資助計劃 秘書處

電話：(852) 2788 5824

傳真：(852) 2788 5599

電郵：turn@hkpc.org

網址：www.hkpc.org/prdturn

香港生產力促進局

盧威林先生 (William Lo)

電話：(852) 2788 5782

傳真：(852) 2788 599

電郵：lowailam@hkpc.org